



COOPERATIVA MULTIACTIVA CELTEC

NIT 901.092.504-2

Vigilada por la Superintendencia de la Economía Solidaria

INFORME DE GESTIÓN GERENCIAL

Ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025

Presentado por:

RAFAEL SANTACRUZ GUE

Economista – Especialista en Finanzas

Representante Legal

Presentado a la Asamblea General de Asociados

Bogotá, D.C. – 2026

1. IDENTIDAD COOPERATIVA

Señores y señoras asociados y asociadas de la COOPERATIVA MULTIACTIVA CELTEC:

En cumplimiento de las disposiciones legales contenidas en la Ley 79 de 1988 (artículo 46), la Ley 454 de 1998 y los estatutos de la cooperativa, presento a consideración de la Asamblea General Ordinaria de Asociados el informe de gestión gerencial correspondiente al ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025.

COOPCELTEC es una cooperativa multiactiva de aportes y crédito sin sección de ahorro, constituida mediante inscripción Nro. 0030797 del 28 de junio de 2017, con domicilio en Bogotá, D.C. Operamos bajo la supervisión de la Superintendencia de la Economía Solidaria en nivel 3 de supervisión, regidos por los principios cooperativos universales: adhesión voluntaria, gestión democrática, participación económica, autonomía e independencia, educación, cooperación entre cooperativas e interés por la comunidad.

Nuestro propósito fundamental es mejorar la calidad de vida de cada asociado y su familia bajo los principios de solidaridad, ayuda mutua, democracia y equidad. Cada peso que los asociados aportan no es un gasto: es una inversión en su futuro y el de sus familias.

2. UN AÑO DE CRECIMIENTO HISTÓRICO

El ejercicio 2025 representó el año de mayor crecimiento en la historia de COOPCELTEC. Los resultados superaron las proyecciones establecidas en el plan estratégico y evidencian la confianza creciente de los asociados en su cooperativa.

2.1 Cifras comparativas 2025 vs 2024

Concepto	2025	2024	Variación	Var. %
Activos Totales	\$703.452.009	\$464.878.115	+\$238.573.894	+51.3%
Patrimonio	\$665.898.750	\$417.297.417	+\$248.601.334	+59.6%
Cartera Neta	\$625.949.047	\$378.498.839	+\$247.450.208	+65.4%
Aportes Sociales	\$525.864.691	\$340.690.668	+\$185.174.023	+54.4%
Ingresos Totales	\$245.246.176	\$229.464.777	+\$15.781.399	+6.9%
Pasivos Totales	\$37.553.259	\$47.580.699	-\$10.027.440	-21.1%
Excedente	\$4.321.631	\$7.367.900	-\$3.046.269	-41.3%

Los activos totales crecieron un 51.3%, pasando de \$464.9 millones a \$703.5 millones. Este crecimiento fue impulsado fundamentalmente por el incremento en la cartera de créditos (+65.4%), reflejo directo del mayor acceso de los asociados a los servicios crediticios de la cooperativa.

El patrimonio alcanzó los \$665.9 millones, con un crecimiento del 59.6%, resultado de la vinculación de nuevos asociados y el aporte sostenido de los existentes. Los aportes sociales representan el 79% del patrimonio total, confirmando la solidez de la base social de COOPCELTEC.

Los pasivos se redujeron un 21.1%, de \$47.6 millones a \$37.6 millones, lo que demuestra que la cooperativa no requiere financiación de terceros para su operación y funciona fundamentalmente con recursos propios de los asociados.

3. SOLIDEZ FINANCIERA

La cooperativa presenta indicadores de solidez financiera excepcionales, que superan ampliamente los parámetros exigidos por la Superintendencia de Economía Solidaria:

Solvencia Patrimonial: 94.66% (mínimo Supersolidaria: 9%). El 94.66% de los activos están financiados con recursos propios. Esto significa que por cada \$100 en activos, \$94.66 pertenecen a los asociados y solo \$5.34 corresponden a obligaciones con terceros.

Razón Corriente: 18.53 veces (ideal: > 1). Por cada peso de obligaciones a corto plazo, la cooperativa cuenta con \$18.53 en activos corrientes. La liquidez se duplicó respecto a 2024 (9.50), garantizando plena capacidad de pago.

Prueba Ácida: 1.86 veces (ideal: > 1). Incluso excluyendo la cartera de créditos, la cooperativa puede cubrir casi 2 veces sus obligaciones solo con efectivo y cuentas por cobrar.

Capital de Trabajo: \$658.4 millones. Recursos disponibles después de cubrir todas las obligaciones corrientes, que representan un incremento del 62.7% respecto a 2024.

Endeudamiento: 5.34% (ideal: < 50%). Se redujo a la mitad frente a 2024 (10.24%). La cooperativa opera con niveles mínimos de endeudamiento.

4. ALIANZAS ESTRATÉGICAS

Durante 2025 se consolidaron alianzas que amplían significativamente los servicios para los asociados:

4.1 Fondo Nacional de Garantías (FNG)

Se formalizó convenio con el FNG para otorgamiento de garantías estatales en créditos de vivienda, educación y consumo. Esta alianza permite a los asociados acceder a créditos sin necesidad de presentar fiador o codeudor, democratizando el acceso al crédito.

4.2 Banco Coopcentral

Se estableció alianza con el banco del sector cooperativo colombiano, permitiendo diversificación de inversiones, acceso a productos financieros especializados y fortalecimiento de la estructura financiera de la cooperativa.

4.3 Nuevos Convenios 2026

Para 2026 se incorporarán Marketing Tours y MK Commerce como empresas asociadas, ampliando el espectro de crédito corporativo y generando beneficios exclusivos para los asociados de COOPCELTEC.

5. CUMPLIMIENTO NORMATIVO

La cooperativa mantiene cumplimiento integral del marco normativo aplicable al sector solidario colombiano:

Circular Básica Contable y Financiera (CBCF): Circular Externa 22/2020 de la Superintendencia de Economía Solidaria, cumplida integralmente en todos sus capítulos y títulos.

Circular Básica Jurídica (CBJ): Circular Externa 20/2020 SES en total cumplimiento.

Régimen Tributario Especial (RTE): Actualizado ante la DIAN. La cooperativa tributa al 20% sobre excedentes conforme al artículo 19-4 del Estatuto Tributario.

SARLAFT/UIAF: Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo operando perfectamente. Se presentaron 12 reportes RAOS mensuales en 2025, todos aprobados. Acumulado desde 2017: 34 reportes sin novedad. Cero reportes de operaciones sospechosas (ROS) en toda la historia de la cooperativa.

Registro Mercantil: Cámara de Comercio de Bogotá renovado y actualizado.

RUNEOL – Libranza: Inscripción actualizada conforme a la Ley 1527 de 2012.

6. GESTIÓN SOCIAL Y EVENTOS 2025

Durante 2025 se realizaron 10 eventos de bienestar social que beneficiaron directamente a los asociados y sus familias:

- Febrero: Apertura de nueva sede e inauguración con entrega de mercados solidarios en SAN RAFAEL IPS.
- Marzo: Jornada 'Rumbo Terapia' de bienestar laboral con Unión Temporal SALUD CENTRAL 2.
- Junio: Feria Tecnológica Cooperativa realizada en el Club de Suboficiales de las FF.MM.
- Agosto: Semana de la Salud con jornadas de salud preventiva junto a MACROMED SAS.
- Septiembre: Celebración de Amor y Amistad con MACROMED SAS para toda la familia CELTEC.
- Diciembre: 5 jornadas de Transferencias Solidarias de fin de año con Organizat, Grupo MACROMED, DIAGNOSTIK Lab, SALUD CENTRAL UT, AUNARSALUD, NP Medical y SAN RAFAEL IPS.

Cada evento representó un espacio de encuentro, solidaridad y fortalecimiento del vínculo cooperativo.

7. PROYECCIONES Y PLAN ESTRATÉGICO 2026

Para el ejercicio 2026, la gerencia ha establecido las siguientes metas estratégicas:

Activos: Superar los \$900 millones, consolidando el crecimiento sostenido de la cooperativa.

Vinculación: Incrementar en un 30% la base de asociados, ampliando la cobertura del servicio cooperativo.

Alianzas: Formalizar al menos 5 nuevos convenios con empresas e instituciones.

Digitalización: Implementar portal web de créditos con firma electrónica, modernizando los procesos de servicio al asociado.

Educación: Realizar 4 jornadas de educación financiera para asociados y comunidad.

7.1 Plan de Acción por Fases

Fase 1 (Feb-Mar): Auditoría y normativa. Cierre auditoría 2025, actualización RUT, revisión CBCF/CBJ.

Fase 2 (Mar-Jun): Tecnología y análisis. Evaluación software Visionamos, implementación CRM, definición de KPIs financieros.

Fase 3 (Abr-Jun): Expansión de alianzas. Nuevos convenios FNG, Coopcentral, empresas aliadas.

Fase 4 (Jul-Sep): Capacitación. Formación SARLAFT, educación a asociados, jornadas de salud.

Fase 5 (Jul-Dic): Transformación digital. Digitalización de procesos de crédito y pagos en línea.

Fase 6 (Oct-Dic): Evaluación y proyección. Auditoría interna, presupuesto 2027, revisión estratégica.

8. COMPROMISO SOCIAL 2026

COOPCELTEC reafirma su compromiso con la responsabilidad social cooperativa mediante los siguientes programas para 2026:

Transferencias Solidarias Ampliadas: Meta de 200+ familias beneficiadas.

Becas Cooperativas: Alianza con instituciones educativas para becas a hijos de asociados.

Seguridad Alimentaria: Jornadas de entrega de mercados en zonas vulnerables.

Brigadas de Salud: Atención médica gratuita para asociados y comunidad.

Programa Adultos Mayores: Acompañamiento especial a la tercera edad de la familia CELTEC.

Educación Financiera: Talleres en colegios y empresas aliadas para promover la cultura del ahorro.

9. RESULTADO DEL EJERCICIO Y DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

El ejercicio 2025 cerró con un excedente de \$4.321.631, resultado positivo que permite la distribución conforme al artículo 54 de la Ley 79 de 1988 y el artículo 55 de los estatutos de la cooperativa.

Si bien el excedente presentó una reducción del 41.3% respecto a 2024 (\$7.367.900), es importante destacar que la cooperativa generó excedentes positivos en un año de fuerte expansión operativa, donde los gastos bancarios crecieron 223.7% por el mayor volumen de operaciones crediticias y se invirtió en fortalecimiento tecnológico y sistematización.

La distribución propuesta para consideración de la Asamblea, conforme a la normativa legal vigente, es:

Concepto	Porcentaje	Valor
Reserva Protección de Aportes	20%	\$864.326
Fondo de Educación	20%	\$864.326
Fondo de Solidaridad	10%	\$432.163
Fondo de Bienestar Social	50%	\$2.160.816
TOTAL	100%	\$4.321.631

10. AGRADECIMIENTO

Quiero expresar mi más sincero agradecimiento a cada uno de los asociados y asociadas que conforman la familia COOPCELTEC. Detrás de cada cifra presentada en este informe hay una historia: la de alguien que pudo financiar la educación de sus hijos, la de una familia que logró adquirir su vivienda, la de un emprendedor que sacó adelante su negocio.

Agradezco especialmente al Consejo de Administración por su dirección estratégica, a la Junta de Vigilancia por su labor de control, al Revisor Fiscal por su rigor profesional, y a todo el equipo administrativo por su dedicación diaria.

COOPCELTEC no es solo una cooperativa. Es una familia extendida donde juntos somos más fuertes. Los logros de 2025 fueron posibles porque cada asociado creyó en este proyecto colectivo, y estoy convencido de que 2026 será un año de aún mayor crecimiento y bienestar para todos.

Atentamente,

RAFAEL SANTACRUZ GUE
Economista – Especialista en Finanzas
Representante Legal
COOPERATIVA MULTIACTIVA CELTEC
NIT 901.092.504-2